

Autor: Durval Fernandes de Deus

Título(s): [pt] Análise do processo de sucessão em uma empresa familiar : o caso ALPHA.

Resumo(s): [pt] O objetivo deste estudo é analisar o processo sucessório em uma empresa familiar do setor têxtil. Para tanto, elaborou-se um estudo de caso para analisar os pontos fortes e fracos da antiga e da nova administração e as dificuldades incorridas durante o processo de sucessão. Desta forma, foram considerados os aspectos de liderança e centralização de poder, tanto do fundador quanto de seu sucessor, para identificar ações preventivas que teriam contribuído para um processo mais eficaz. Os dados desta pesquisa foram coletados em entrevistas semi-estruturadas com dirigentes, funcionários e familiares da organização. Na análise dos dados, verificou-se a despreocupação do fundador com o planejamento sucessório e com o futuro da empresa. As conclusões deste trabalho indicam que o sucesso do processo sucessório depende, em primeiro lugar, de motivações emocionais do empreendedor e da qualidade das relações entre ele e seus sucessores.